

“服务实体经济在路上”——棉花篇

# 众望工贸:探索棉花全产业链发展之路

■ 记者 郭梦雯

2016年,新疆在包括尉犁县在内的5个县市启动棉花供给侧结构性改革试点,提出要努力提高产区棉花质量、经济效益和市场竞争能力,促进棉花产业健康可持续发展。尉犁县众望工贸有限公司(下称众望工贸)当属棉花市场的佼佼者,其扎根棉花产业,形成了以棉花专业合作社为核心、以棉花纺织产业联盟为期货全流程模式的产销经营产业链。



## A 依托产区优势 试点供给侧改革

尉犁县位于新疆天山南麓中东部,塔里木盆地东北缘。据期货日报记者了解,2017年,尉犁县农作物总播种面积为121万亩,其中棉花达到112.3万亩,占全县农作物总播种面积的92.8%。毫无疑问,棉花是尉犁县的支柱产业。

近年来,国内棉花市场的发展重心逐渐转移至新疆,而凭借特殊的地理位置和丰富的光热资源,尉犁县所产的棉花纤维长、色泽好、品质高,该县被国家命名为“优质商品棉基地县”,荣获农业部及自治区“双百斤皮棉县”“全国棉花生产百强县”“新疆优质棉花良种繁育基地”等荣誉称号。数据显示,2017年,尉犁县棉花年产量为33.78亿元,占当地国民生产总值的61.3%,占农业生产总值的91.7%,农牧民收入的92%都来自棉花种植。

据了解,尉犁县组建了以农业为核心的合作经营组织,由于具有资金优势,实现了“户户联社、社社联合、社企联手、强强联盟”,为农业产业化发展打下了坚实基础。整个尉犁县,拥有20余个棉花专业合作社、10家农场、1000余家农户。雄厚的产业基础决定着尉犁县在以“提质增效、农民增收”为目标、坚持市场导向、全力推动棉花供给侧结构性改革的道路上更具优势。

其中,众望棉花专业合作社于2015年成立,其一直在探索“公司+合作社+农户”的订单生产模式,并且坚持风险共担、利润共享的原则。“众望棉花专业合作社是众望工贸和棉农大户成立的,契机是2014年国家取消棉花临时收储政策,棉花种植户们十分不适应。”众望工贸业务经理张彪说,以前实行临时收储政策时,棉农不需要直接与市场对接,只看重农分和产量,而纺织企业更看重纤维长度、强度等指标,导致棉花品质难以满足纺织企业需求,种出来的棉花不适合销售,不仅棉农经济损失普遍较大,而且部分纺织企业纺高纱时反而需要从国际市场进口原料。

“合作社就是在这种情况下应运而生,旨在引导棉农转变意识,向市场靠拢,种植品质高、适纺性强的棉花品种。此外,我们选取了部分大户进行三丝控制试点,同时引领其与纺织企业签订协议,让棉农从源头控制三丝。合作社的成立,既增加了棉农收入,也提高了棉农对纤维品质的重视程度。”张彪补充说,2016年,众望棉花专业合作社启动了建设产销经营、期货培训、农资销售、农技服务一体化综合性服务中心的项目。

目前,众望棉花专业合作社与20多家纺织企业建立了稳定的合作关系,示范带动辐射区域和合作领域,实现了信息互通、技术沟通、渠道畅通。在尉犁县阿克苏普乡吉格代巴格村的一块棉花示范田里,每天都能看到尉犁县众望棉花合作社农技人员忙碌的身影,从播种到采摘,全过程强化服务,严把质量管控。

在“纺织企业+棉花加工企业+合作社+农户”的经营模式下,众望棉花合作社对种子、化肥、播种、田管、采摘、储运、加工、销售全过程进行质量把控,按照统一品种、统一技术、统一管理、统一装备、统一收购的“五统一”模式,形成了规范操作技术规程,构建起棉花全产业链上下游利益联结机制。近两年,合作社通过不断整合优化生产资料、生产要素,实现了精细化作业,土地规模化经营日趋完善,农民组织化程度不断提高,合作发展的基础更加牢固。据了解,截至2017年,众望棉花专业合作社发展社员846户3346人,棉花种植面积达到17.2万亩。

近年来,合作社各项工作扎实有效,经营领域不断扩展,服务农户及时到位,取得了卓有成效的产销经营业绩,走在全疆棉花专业合作社前列。值得一提的是,众望棉花合作社先后被评选为“巴州地区农民专业合作社示范社”“自治区农民专业合作社示范社”。尉犁县政府授予众望工贸及众望棉花专业合作社“县级龙头企业”“巴州龙头企业”“地州级重点龙头企业”等称号。事实上,众望棉花专业合作社是2017年自治区棉花供给侧结构性改革试点单位,众望棉花专业合作社全面实现了年初制定的供给侧结构性改革预期目标。

## B 整合土地资源 推动联盟发展

众望棉花专业合作社在推进棉花供给侧结构性改革的时候意识到,土地流转整合、规模化经营是提高农业生产效率、提高资源利用率、提高土地产出率、农民脱贫致富增收的捷径。

据期货日报记者了解,合作社采用三种方式进行土地流转整合,一是农民以土地入股,合作社统一流转整合经营,以土地分红加经营效益分红及原棉质量溢价分成的方式保障农户基本收入与经营增收;二是买断农民土地,合作社支付农民土地租金;三是合作社帮扶农民小合作社,从农资、农机、管理技术等帮扶合作社生产,收购小合作社的棉花。“以合作社在阿克苏普乡吉格代巴格村流转整合31户558亩土地为例,农户单独种植棉花的亩产不足300公斤,同时品种混杂、播种时间不一致、灌溉周期长且水量消耗大、病虫害防治成本高且效果差,棉花品质难保障,亩均经济效益仅300~400元。合作社流转整

合土地后,推平平地,变小地为大田,统一农机作业,统一灌溉施肥,统一品种,统一播种时间,棉花品质得到保障,棉花亩产可以达到490公斤,农户除了可以得到600元/亩的土地分红外,还可以得到85%的经营效益分红。此外,农户田间劳动以市场价支付工资。这样一来,农户种植棉花的综合效益超过1000元/亩。”张彪说。

在近年来的探索中,众望工贸推动着棉花纺织产业联盟的稳健发展。据张彪介绍,例如,众望工贸提前与3家下游棉纺企业签订3万吨皮棉销售协议,进行产销对接。“年初,我们走访棉纺企业,了解他们对棉花的品质要求,之后分析研究众望工贸及合作社生产的棉花品质,并力求提升指标。上述棉纺企业承诺,在品质全面达标后,愿意优质优价收购合作社的棉花。根据合同要求,众望工贸及合作社确定了棉花品种,与农户签订品质

管理合同,落实订单棉花生产。

另据了解,未来两年内,众望工贸将联合并依托新疆近50家棉花企业、内地近60家纺织贸易企业,运作新疆棉花企业期货卖出套保和内地纺织贸易企业期货买入保值的对接。“我们将以棉花期货市场为纽带,以尉犁县为核心,规划设计、组织实施、辐射推广,架构众望工贸棉花产业联盟,形成涵盖资金贷款、仓单货源、仓储运输、产销经营和战略发展的产业链。”张彪说。

“事实上,现在棉农对期货的关注也比较多,我们曾尝试和他们进行合作套保,但目前还没有成熟的模式。棉农的风险偏好较低,对于直接参与期货的意愿仍较弱。目前,还是以公司和轧花厂进行套保和交割为主,我们也会把相关数据反馈给农户,比如告诉他们不同等级棉花升贴水的差距,鼓励他们种植高品质棉花。”张彪说。

## C 棉花期货上市 改变定价方式

众望工贸棉花期货操作策略多样,包含套期保值、基差点价、期转现、场外期权、跨期跨市套利、期货仓单合作、联合套保等多种模式。

在张彪看来,棉花期货的上市,直接改变了定价和贸易模式,提升了产业运营速度。“尤其是定价这一块儿,由于期货市场的出现,直接就被改变了。十年前,买卖双方商量一个统一的价格,而现在,定价方式从一口价向基差点价发展。”张彪介绍说,众望工贸的基差点价贸易量占企业总贸易量的10%,比例不是很高,那是因为大家还在认知和接受过程中,今后这个比例只会高不回落。

“基差点价给了我们更多卖高价的机会。我们卖现货的,更多要看下游纺织企业的接受度,在他们库存充裕的时候,是不会接

收高价货的,而我们选择点价的方式,就可以在短时间内把货卖到高价,甚至全卖掉也是有可能的。”张彪说。

点价使众望工贸在库存管理上更为灵活。“2017年之前,我们都会保留棉花库存,但2017年开始便不再这样做了。有了基差点价,我们可以随时随买,自己的棉花卖一个好价钱,再用更低的价格买别人的棉花来生产,不必担心库存的风险敞口。”张彪说。

除了基差点价的贸易方式,众望工贸也会通过实物交割参与期货市场。据期货日报记者了解,2014—2017年,众望工贸逐年增加棉花期货交割量,棉花期货累计经营量达到10万吨,交割量达到2万吨,金额达到8亿元。

目前,众望工贸已成为尉犁县甚至新疆

熟练运作棉花期货的企业之一。近两年,众望工贸广泛联合新疆和内地的相关企业,进行多种模式的棉花期货交易,为企业增加了10%~20%的综合利润。

张彪说,在避险方面,期货市场给企业提供了更多的选择。“下游消费不是很好,可以在期货盘面上销售现货。现货交投不畅,企业又没有在期货盘上销售,企业可能面临亏本的尴尬局面。

“我们与新疆及内地企业摸索出了多种合作模式,比如与企业全面建立高效灵活的期货点价系统,连接新疆棉花企业与内地纺织贸易企业。由棉花纺织企业统一汇总,预报新年度拟采购各类棉花的品种、数量、产地、质量指标等,并开展各项棉花棉纱综合经营合作。”张彪介绍说。

## D 遵循六大要素 实现高效避险

为更好地参与期货市场,众望工贸建立、健全了棉花期货决策、经营、操作、结算、风控体系,制定了《棉花期货套期保值业务管理办法》,规定资金调拨、交易、风险等岗位的职责,制订了棉花套保程序。公司各部门在套保的各个环节配合期货部门做好信息收集、棉花加工、运输、检验、开票、交割等一系列工作。

此外,众望工贸一直致力于提升棉花期货经营层次和规模。“我们的业务规模逐渐扩大,内部也在不断学习总结,强化棉花期货经营的层次和规模。2014年,国家停止棉花收储政策,加之互联网的巨大影响,企业经营必须有新的思路。鉴于此,公司增强了期货部的人员力量,同时成立了信息部和电子商务部,通过采集轧花场、田间地头、销售市场及政策信息,对市场进行分析,为期货套保提供依据。此外,审慎制定套保方案,明确套保操

盘、监管、跟踪等分工的权责。业务部门根据市场情况定期召开会议,分析行情趋势,提出操作预案,并落实执行。”张彪说。

“针对各年度棉花市场形势及发展趋势,结合众望工贸棉花期货经营的具体情况,遵循六大要素,几乎可以回避大部分期货经营风险。”张彪进一步解释了六大要素,分别是预测确定市场行情趋势,明确年度全部现货期货棉花总量规模,按比例分批次分阶段分期建仓操作,进行基价阶梯比例波段递增递减建仓操作,进行基价阶梯比例波段递增递减建仓操作,进行基价阶梯比例波段递增递减建仓操作,进行基价阶梯比例波段递增递减建仓操作,进行基价阶梯比例波段递增递减建仓操作。”张彪说。

针对企业的库存风险,张彪表示,库存风险其实是所有轧花厂都会面临的。“每个轧花厂会有一个相对的盈亏平衡点。大家在收购一定底量的基础上,会尽量保证自己收购加工的棉花品质好一些、升水高一些。此外,

还会根据期货市场调节生产节奏。比如,把握补库及销售时机。每年压轧开始的时候,都会有一波因为新年度供应不足形成的价格上涨,我们会在初期加快收购和加工进度,赶在价格上行期销售一部分产品。”张彪说。

