"服务实体经济在路上"——PTA篇

经纬新纤:聚酯市场"新兵"练就"期货经"

■ 记者 韩乐

自 2006 年 12 月 18 日上市以来, PTA 期货 价格发现和套期保值功能得到了充分发挥,PTA 期货价格已经成为化纤原料市场的"晴雨表"。 通过理论学习、交流考察、实务操作、总结改进, 福建经纬新纤科技实业有限公司(下称经纬新 纤)加深了对PTA期货功能作用的理解,拓宽了 参与期货交易的深度和广度。在此基础上,公司 结合自身的生产经营情况,成功进行了套期保值 操作,有效规避了现货价格波动风险,增强了企 业竞争力和生命力。



抓住行业进入 新周期的信号

对于PTA产业链来讲,今年进入了景气 周期。6月底到9月的一轮快速上涨让全产 业链沸腾。尤其是在加速上涨的8月,当月 30%的涨幅让不少市场人士措手不及。

对于市场的突变,也有部分企业走在 前沿,做出了正确的预判,抓住了本轮的 "大行情"。

实际上,今年PTA市场出现"大行情"并 不是偶然的。"与之前相比,PTA行业已经进 入'高价格、高利润'的新周期。这个新周期 的特点就是供需平衡,并且略紧。"经纬新纤 营运总经理朱少伟表示,PTA与聚酯行业的 景气周期并不一致。相较聚酯,PTA的景气 周期会滞后1一2年。"过去2—3年是聚酯行 业的景气周期,自去年下半年开始,PTA行业 也进入景气周期。'

采访中,期货日报记者了解到,2010年9 月成立的经纬新纤是福建经纬集团的子公 司,是一家现代化大型差别化化学纤维生产 企业。虽然只是国内聚酯行业里的一名"新 兵",但短短几年时间,经纬新纤以产业为主 体、以金融和贸易为两翼协同发展,其已成为 具备全球竞争优势的纤维材料供应商。目 前,该企业年产涤纶短纤20万吨,且年底即 将投产涤纶长丝20万吨。

在朱少伟的印象里,市场好,货源少,去 年下半年开始,大部分时间都花在PTA发货 上,"我们每天都追着供应商发货,这在之前 是根本不需要的"。

朱少伟告诉记者,经纬新纤之所以能够 及时把握行情变化,除了熟悉产业周期外,还 借助了期货的价格发现功能,PTA期货价格 已经成为化纤原料市场的"晴雨表"。

通过观察期货盘面持仓,可以发现一些 东西。"在过去很长一段时间内,当PTA价格 涨到5900—6000元/吨时,持仓量一般都在 150万手左右,而持仓量较高,暗示价格上涨 的压力增加。"朱少伟解释,今年6-7月, PTA 价格运行到 5000—5900 元/吨时,最低 持仓只有八十几万手。"可以预计到,这个品 种向下打压的空间有限,后期基本面的变化 将被视为有效支撑,在资金介入下,或引发一

经纬新纤在7月的时候就预料到PTA价 格会有一波大幅上涨行情,为什么呢?

"过去3年,PTA价格基本没有过较大的 涨幅,而大宗商品中,像螺纹钢、焦炭,都有 100%—300%的涨幅,在我们看来,被低估的 PTA进行一轮补涨只是时间问题。"朱少伟表 示,今年的这波行情算是对过去行情的一个 补充,但这波涨势来得太快,超出了部分市场

人士的想象。 面对市场和行情的变化,经纬新纤也 采取了应对策略,在7月27日开始介入套 保。"以6150元/吨的价格买入PTA1809合 约,按实际套保数量和套保效益计算,远大 于短纤超卖的损失。"朱少伟称,通过加大 套保数量来管控超接订单的风险,规避了 这波行情带来的损失,对企业来讲也稳定

在他看来,套保成功最核心的是提早判 断市场、提早发现价格。"PTA价格在5900 元/吨徘徊的时候,我们产生了价格可能下 不来这样一个质疑,而突破前期高点,给了 我们一个有利的入场信号,在站稳6000 元/吨后,我们坚信了自己的判断。"朱少

充分利用套保管理现货经营

据了解,经纬新纤主要从福化、珠海BP等国内 大型PTA工厂采购合约原料,也会从现货市场和 外盘购买原料作为补充。原料采购一般是每年与 大型PTA工厂签订年约合同,每月的原料结价由 PTA工厂公布后进行结算,具有较大的不确定性。

在生产经营过程中,经纬新纤面临的主要风 险就是原料和产品价格波动风险:一是采购原料 后,面临结价上涨风险;二是原料价格下跌,带来 库存贬值风险。此外,产品超售的时候也需要锁 定原料价格,以保护利润。

"市场上存在一些不确定因素,会刺激原料价 格明显上涨,而企业需要对下游用户按合同约定 价格交货,这相当于降低了销售价格,使自身利益 遭受损失。这是经纬新纤短纤超卖时的主要风 险。"朱少伟也表示,在日常经营中,企业会建立产 品和原料库存,而当PTA价格明显下跌时,库存

除此之外,国内外宏观经济风险是所有企业 共同面临的。"最明显的就是经济周期。比如,经 济整体处于复苏期,则社会投资和消费就会启动, 进而提振化纤需求、加快贸易周转速度。"朱少伟 坦言,当前,化纤行业终端需求萎缩,中美经贸摩 擦加速了劳动密型产业的外移,但未来在大炼化 一体化的低成本竞争下,国内聚酯产品具有价格 优势,出口仍有潜在增长空间。

为应对风险,经纬新纤积极参与期货市场,充 分利用期货的价格发现和套保功能,安排企业的 生产和销售。

套保是期货最主要的功能之一。由于没有上 市短纤期货,作为PTA下游企业,经纬新纤的销售 多通过现货渠道,其最大的特点是时好时坏,好的 时候一天可以卖出十来天的产量直至负库存,差的 时候库存迅速积累、价格下跌。经纬新纤原料采购 通常采用月结价方式,单日价格无法控制。因此, 利用期货进行销售调整成为企业的最佳选择。

据期货日报记者了解,去年9月开始,由于环 保发力,经纬新纤销售明显好转,至9月底,库存 为负5天以上,超卖约3500吨,平均销售单价约为 9000元/吨。"按照当时的PTA价格5200元/吨计 算,超卖产品有2170元/吨的加工利润,达到了年 内最高值。"朱少伟表示,为了防止后期原料价格 上涨造成超卖货物加工利润缩水,经研究决定,买 入1801合约进行套保。

当年9月29日,经纬新纤以5150元/吨的价 格买入PTA1801合约3000吨,锁定超卖部分的原 料成本。进入10月,销售转淡,前期超卖货物已 经交货,10月26日前后,库存回到零值,且当月合 约原料价格基本确定,这个时候,经纬新纤以 5190元/吨的价格将期货头寸平仓。

虽然部分期货头寸并未大幅盈利,但经过上 述操作,超卖后的原料上涨风险降至最低,实现了 预期效果。

除此之外,在产品销售过程中,经纬新纤还会 出现连续十多天产销仅为50%的情况。为了防止 产品下跌带来跌价损失,该企业就通过期货市场 将产成品库存中的增加部分进行卖出套保。

朱少伟表示,2016年4月开始,销售明显不 畅,产品库存快速积累,到4月底,库存超过7天, 约为4800吨。聚酯生产具有连续性,无法因为库 存积累而暂停,在综合考虑后,经纬新纤在 PTA1609合约上抛出远期原料,一定程度了减少 了产品的跌价损失。

据他介绍,2016年5月3-5日,企业陆续卖 出 PTA1609 合约, 折 4100 吨, 建仓均价约 4970 元/吨,至5月下旬,销售开始平稳,库存压力减 轻,于是逐步平仓,在5月28日平仓完毕,平仓均 价为4550元/吨。

"在期货交易期间,我们的短纤产品从6900 元/吨下跌至6600元/吨,跌幅为300元/吨,4800 吨产品共产生跌价损失144万元。但是,期货市 场上,产生了172.2万元的利润,不仅完全弥补了 产品跌价损失,而且盈利24.2万元。"朱少伟说。

结合实际情况丰富套保策略

期货日报记者了解到,经纬新纤除了根据产 品销售情况进行买入或卖出套保,还会根据自身 财务状况采用不同的策略,有时亲自参与期货交 易,有时与合作伙伴进行点价交易。

"期货套保的要素通常有两个:一个是方向; 一个是价位。在实际操作过程中,方向看对但因 为期货价格短期大幅波动、保证金不能及时补充 造成套保亏损的例子比比皆是。"朱少伟表示, 2016年11月11日PTA期货夜盘大幅上涨后深度 下跌就是一个极端例子。为了规避期货短期大幅 波动的风险,经纬新纤摸索出了一套与大型国企 点价交易、合作套保的模式。

据他介绍,该模式主要有四道程序:其一,与 可靠的大型国企签订合作协议,约定双方先电话 点价后执行合同的合作模式;其二,根据自身套保 需求进行点价;其三,点价平仓;其四,将期货点价 转换为执行现货合约。

自2016年开始,经纬新纤便与厦门某大型国 企签订合作套保协议。2017年5月25日,经纬新 纤以点价的模式通过该国企购入PTA1709合约 3500吨,购入价格为4900元/吨。双方约定,经纬 新纤在2017年7月底之前必须执行合约,基差 为-80元/吨。买入后,PTA价格最低下跌至4714 元/吨,但到了7月中旬,价格开始上涨,经纬新纤 于7月12日向该国企下达5250元/吨的平仓指令。

"其根据指令予以平仓,平仓后再签订协议,按 照平仓价格减100元/吨的价格,我们将产品销至 该国企。在执行过程中,我们根据自身的判断及需 要,完成了套保的任务并赚取了价格差,而合作方 赚取了稳定的套保利润10—20元/吨。"朱少伟称。

这次合作,经纬新纤盈利115.5万元,合作方厦 门某国企赚取7万元的利润。"合作套保减轻了我 们的财务压力和价格波动带来的期货操作压力。 同时,对于合作方来说,也稳定了收益。"朱少伟说。

据了解,随着自身对期货内在机制和功能作 用认识理解的增强以及期货市场流动性的加强, 在2013年短纤产品投产以后,经纬新纤就采用多 种方式参与期货市场。随后几年,企业更加灵活 地利用期货市场,以期货带动现货、以期货带动销 售、以期货盘活库存。

"我们已经坚持了5年多,把实物库存做成低 库存,用期货配置盘活库存,以最低的成本获取资 金占用。"据朱少伟介绍,原料有实物库存,企业也 会建立一个虚拟库存,在财务上有一个虚拟库存 价格。实物库存是正常的匹配,常态化基本上存 放7天以内,剩下的库存通过期货来配置,也就是 期货盘面的套保。在朱少伟看来,当行情上涨或 者下跌的时候,实物库存调整非常困难,特别是行 情反转、急速下跌时,卖都卖不掉。然而,期货配 置调整可以很及时,通过期货随时平仓,企业能根 据市场变化,灵活做出相应调整。

期现结合要做到"知行合一"

期货市场是成熟市场经济体系中的重要组成 部分,是企业进行价格风险管理的有效场所。 PTA 期货上市以来,有效发挥了价格发现及帮助 企业规避风险的功能,随着PTA品种的活跃,其 对现货市场的指导作用越来越大。作为PTA需 求企业,经纬新纤有不少期货交易的心得体会。

经纬新纤多次通过期货市场买入套保,有效 锁定了产品价格上涨风险,获得了预期销售利润, 促进了公司稳健发展,提高了经营效益。

在采购原料时,不论是一口价还是点价方式, 都可以根据行情预判进行套保操作,其可以有效 规避签订采购合同至原料到厂期间的贬值风险。

经纬新纤还认为,参与期货,可以增加融资渠 道,提高资金使用效率。作为PTA的需求企业, 经纬新纤是PTA的天然多头,通过与期货公司仓 单质押、仓单买断、仓单回购等业务的合作,不仅 可以提高企业自身资金使用效率,还可以为下游

客户提供增值服务。

除此之外,还可以有效提升企业内部管理 效率。朱少伟向期货日报记者解释,当上游企 业供货不足时,利用期货进行虚拟采购,买入一 定数量的现货就能维持生产。同时,还可以利 用期货进行仓单转让、提前交割、期转现等操 作,把现货和期货有效结合起来。另外,企业在 参与期货交易过程中对流程、风险的控制也提

"对我们来讲,期货交易计划就是一个口头指 令。"朱少伟表示,该指令是根据销售、采购,甚至 现有的库存和未来的发展做出的一个统筹计划。

"比如,我们超卖1万吨产品,对应的是8600 吨PTA原料,实物库存是5000多吨,那期货市场 要交易多少? 3000 多吨! 这个计划很简单,就这 样做出来了。"朱少伟称,按照这样的计划,每周根 据市场情况做一个回顾,判断仓位是否需要调

整。每个企业基本上都会有一个自己能承受的套 保损失的范围,经纬新纤设定相对小一点,100万 就会止损。

谈及经验,朱少伟表示,企业做套保首先要有 一个判断依据,其主要来自基本面,这是一个主流 趋势。同时,套保要坚决。对于工厂来讲,不能追 求过度的投机和收益。另外,套保方式可以多样

化,可以套利润,也可以套PTA结算和现货的价差。 除了对期货工具的娴熟应用,经纬新纤也开 始关注并涉足期权市场。"我的理解,期权实际上 是在期货基础上的一个升级,对企业来讲它是一 个非常好的衍生品工具,也是市场未来发展的一 个方向。"朱少伟表示,目前,郑商所已经开启了 PTA 期权的仿真交易,经纬新纤会积极参与,并 希望实盘能够尽快上市,为聚酯企业提供更多的 管理风险手段,使企业能更有效地利用金融工具 组合拳促进现货经营。